

Pravidelné měsíční jednání s OO

24. 3. 2022



Obsah

- Jednání představenstva a dozorčí rady
- Provozní informace
- Finanční sumář 1-12/2021
- Úsek personální



Jednání představenstva a dozorčí rady



2. jednání dozorčí rady

16. 2. 2022

- Zpráva o činnosti DR za rok 2021 – dozorčí rada vzala na vědomí zprávu o činnosti DR a souhlasila s předložením Zprávy o činnosti dozorčí rady společnosti Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost za rok 2021 valné hromadě.
- Řád volební pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci – dozorčí rada souhlasila s návrhem Řádu volebního pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.
- Majetkoprávní záležitosti z představenstva – dozorčí rada projednala majetkoprávní záležitosti z představenstva.
- Informace o revitalizacích stanic metra v součinnosti s jiným subjektem – dozorčí rada byla seznámena s informacemi o revitalizacích stanic metra v součinnosti s jiným subjektem.
- Dozorčí rada mj. byla seznámena se zastavováním tzv. bagatelních marných exekucí – novelizace občanského soudního řádu a zákona č. 286/2021 Sb., o soudních exekutorech, se zprávami z auditu Proces tvorby vnitřních norem a Vysílání zaměstnanců na pravidelné lékařské prohlídky, s informacemi o činnosti představenstva a plněním plánu zadávacích řízení.

4. zasedání představenstva

22. 2. 2022

- Finanční kompenzace za nedodané výstrojní součásti v DPP – představenstvo vzalo na vědomí zprávu k finanční kompenzaci za nedodané výstrojní součásti.
- Aktualizace směrnice 2011-023 „Ochrana osobních údajů“ – představenstvo schválilo směrnici SM 2011-023-03 „Ochrana osobních údajů“.
- Úprava mezd vyplácených na základě uzavřených smluv o mzdě – představenstvo souhlasilo s navýšením objemu mzdových nákladů pro zaměstnance s uzavřenou smlouvou o mzdě o 4,8 %.
- Informace o průběhu elektrifikace autobusových linek – představenstvo vzalo na vědomí pravidelně předkládanou informaci o průběhu elektrifikace autobusových linek.
- Čerpání nároku dovolené za rok 2021 – představenstvo souhlasilo, aby v rámci plnění usnesení č. 19/2021/10 ze dne 5. 10. 2021 bylo umožněno čerpání nároku na dovolenou z roku 2021 v rozsahu kratším než směna libovolně do konce roku 2022.

5. zasedání představenstva

2. 3. 2022

- Řád volební pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci – představenstvo schválilo Řád volební pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci.
- Ukončení členství v Mezinárodní asociaci Metro – představenstvo rozhodlo o ukončení členství DPP v Mezinárodní asociaci Metro.
- Výplata mimořádné odměny v souvislosti se situací na Ukrajině – představenstvo souhlasilo s výplatou mimořádné odměny zaměstnancům ukrajinské státní příslušnosti z důvodu finanční výpomoci v jejich tíživé situaci.
- Vyhodnocení kampaně „Vášeň na celý život“ – představenstvo vzalo na vědomí vyhodnocení kampaně „Vášeň na celý život“.

6. zasedání představenstva

8. 3. 2022

- Zpráva o hospodaření a Kalkulace nákladů PID za rok 2021 – představenstvo schválilo Zprávu o hospodaření a Kalkulaci nákladů PID za rok 2021.
- Účetní závěrka a zpráva o vztazích za rok 2021 – představenstvo schválilo účetní závěrku DPP sestavenou k rozvahovému dni 31. 12. 2021 a za účetní období roku a zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2021.
- Plán veřejných zakázek a poptávkových řízení – představenstvo schválilo Plán veřejných zakázek a poptávkových řízení pro rok 2022.
- Zrušení Příkazu „Výkon práce mimo pracoviště zaměstnavatele“ – představenstvo zrušilo s účinností ke dni 14. 3. 2022 Příkaz PŘ 2021-012-01 „Výkon práce mimo pracoviště zaměstnavatele“.
- Souhrnná zpráva agendy Podněty veřejnosti za rok 2021 – představenstvo vzalo na vědomí souhrnnou zprávu agendy Podněty veřejnosti za rok 2021.

Provozní informace



www.dpp.cz



Dopravní podnik
hlavního města Prahy

Informace - dopravní úsek

Informace o výlukách povrchové dopravy a metra

Plánované výluky tramvají:

- TRAM jednokolejný provoz Bubenské nábřeží: do cca 10/22
- TRAM Rašínovo nábřeží: do 30. 3.
- TRAM Jana Želivského: 21. 3. – 27. 3.
- TRAM Ohrada – Palmovka: 28. 3. – cca 05/23
- TRAM Anděl (více etap): 31. 3. – 22. 4.
- TRAM Štefánikova: 23. 4. – 29. 4.
- TRAM Milady Horákové: 29. 4. – 15. 5. (od 9. 5. změna etapy)
- Krátkodobé výluky TRAM

Plánované výluky lanové dráhy:

- LD Petřín: 21. 3. – 8. 4.

Plánované výluky autobusů:

- BUS Komořanská (Zbraslav): do cca 04/22
- BUS Kutnohorská: do 30. 4.
- BUS Vršovická: do 27. 4.
- BUS Depo Hostivař: 14. 3. – 12. 8.
- BUS Malešická: 16. 3. – cca listopad 2022

Plánované výluky metra:

- C Florenc – Pražského povstání: 15. 4. – 18. 4.

Informace – dopravní úsek

Standardy kvality rok 2021 DP – METRO, TRAM, BUS



SQ - DP-Metro
2013-2021



SQ - DP-TRAM
2013-2021



SQ DP-BUS
2011-2021

Standardy kvality rok 2021 DP a ostatní dopravci



SQ 2021-BUS
dopravci

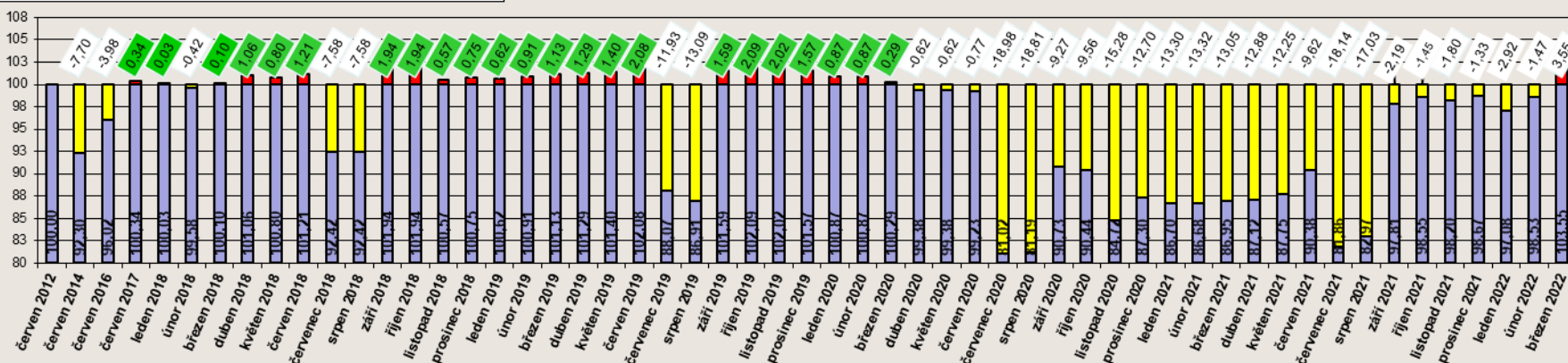


Dopravní podnik
hlavního města Prahy

Informace – dopravní úsek – 130000 – JPA

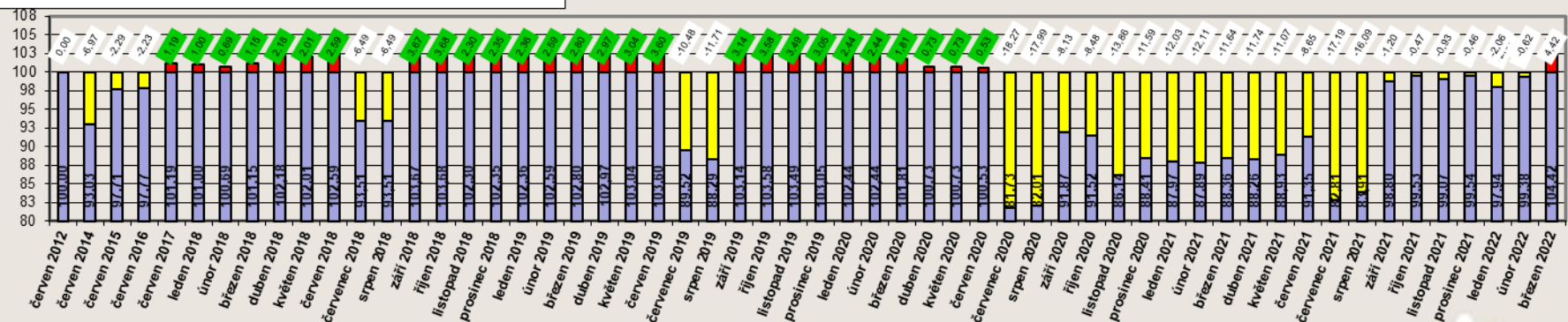
Vývoj plánovaných týdenních dopravních výkonů stanovených JŘ (pracovní hodiny v %)
PID včetně AE - trvalý stav bez výluk a NAD

■ % prac. hod. ■ pokles v % prac. hod. ■ nárůst v % prac. hod.



Vývoj plánovaných týdenních dopravních výkonů stanovených JŘ (vozokilometry v %)
PID včetně AE - trvalý stav bez výluk a NAD

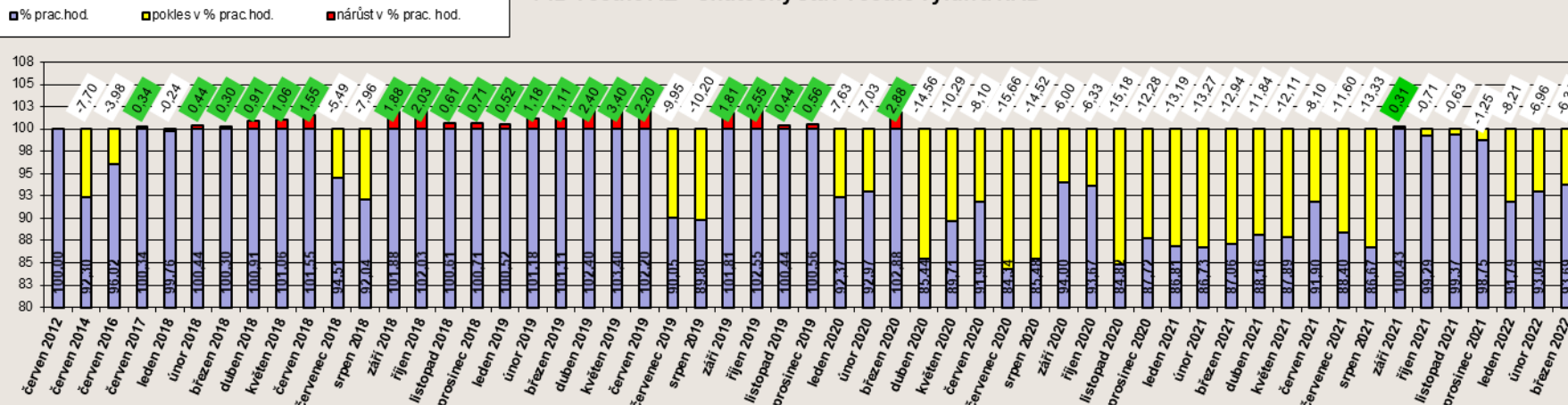
■ %vozokm ■ pokles v % vozokm ■ nárůst v % vozokm



Informace – dopravní úsek – 130000 – JPA

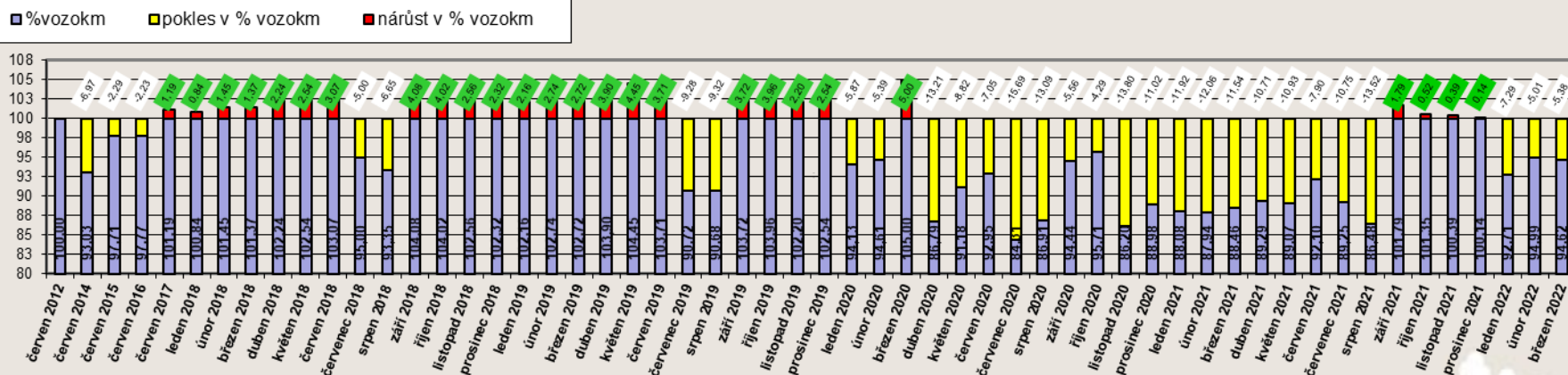
Vývoj plánovaných týdenních dopravních výkonů stanovených JŘ (pracovní hodiny v %)

PID včetně AE - skutečný stav včetně výluk a NAD



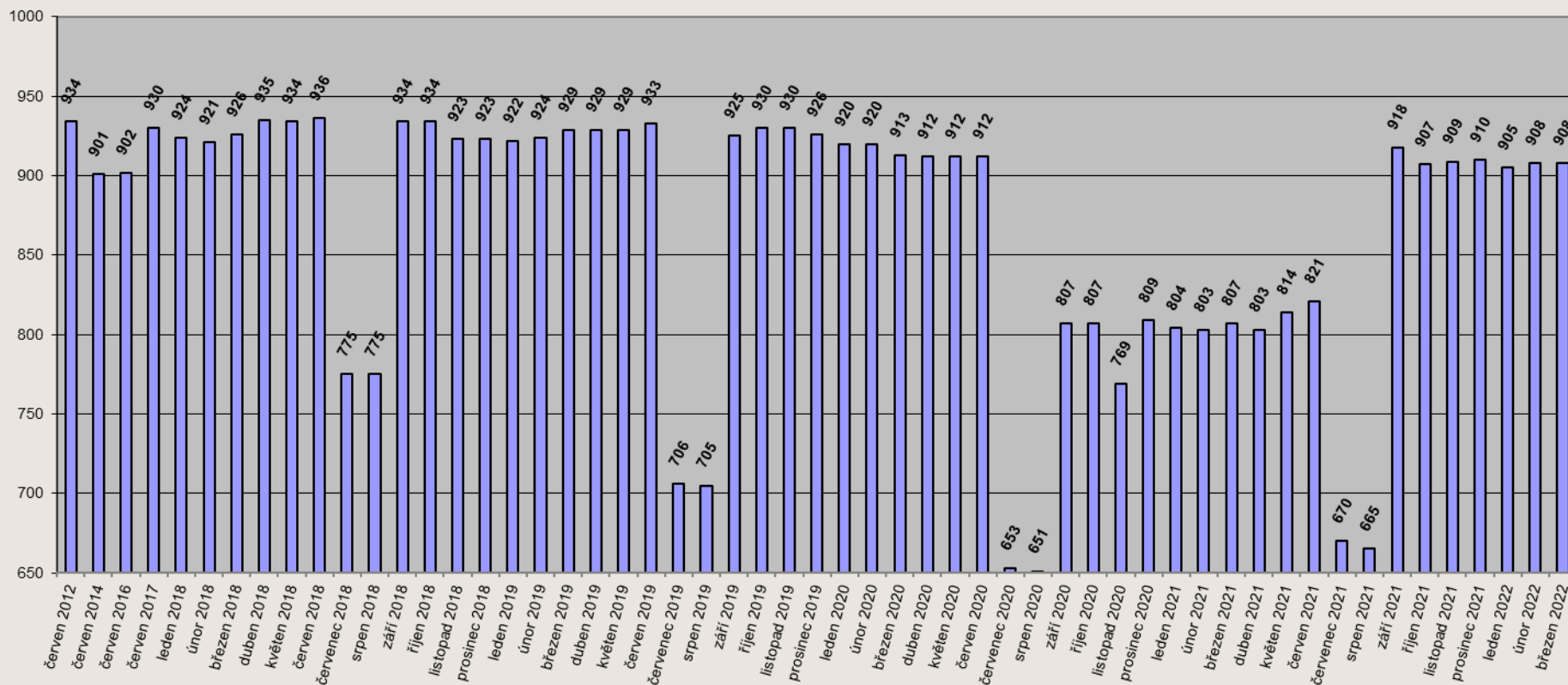
Vývoj plánovaných týdenních dopravních výkonů stanovených JŘ (vozokilometry v %)

PID včetně AE - skutečný stav včetně výluk a NAD



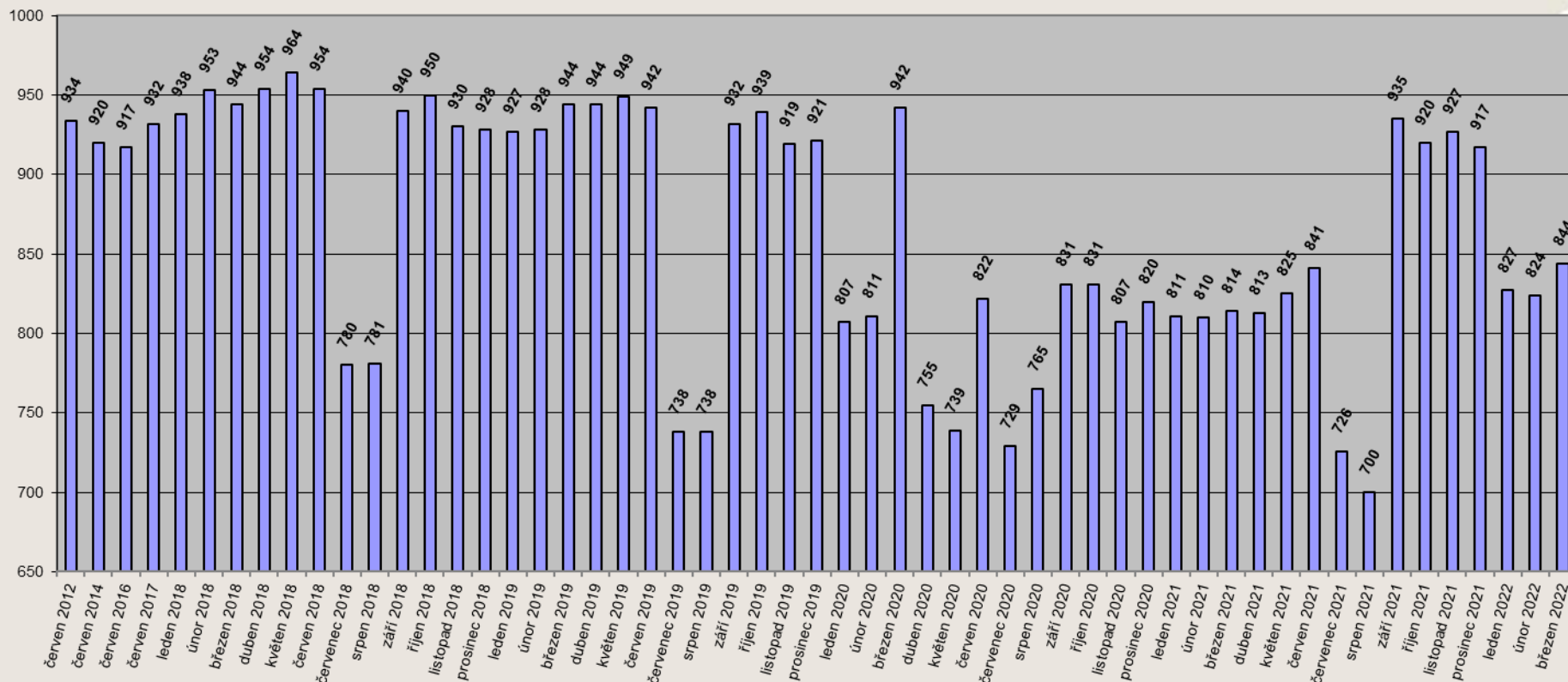
Informace – dopravní úsek – 130000 – JPA

Počet vypravených vozů (ranní špička PD) - linky PID včetně linky AE
(trvalý stav, bez výluk a NAD)



Informace – dopravní úsek – 130000 – JPA

Počet vypravených vozů (ranní špička PD) - linky PID včetně linky AE
(skutečný stav, včetně výluk a NAD)



Informace – Technická správa objektů

Parkování v oblasti areálů Hostivař

- **Areál ÚD Hostivař:** Odbor TSO vytvořil po demolici Unimo buněk provizorní parkovací plochu pro osobní vozidla zaměstnanců DP v kapacitě 35-40 vozidel. Předpoklad užívání od 11. 4. 2022.



- TSO plánuje vyhrazení parkoviště před hlavní vrátnicí ÚD Hostivař pouze pro zaměstnance DP pracoviště Hostivař. Předpoklad 05/2022.
- **Areál depa Hostivař:** v přípravě projekt a vytvoření parkování pro osobní vozidla zaměstnanců DP s využitím vytipovaných ploch a změny některých parkovacích režimů.

Finanční sumář za 1-12/2021



VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ za období 1-12/2021

Za hodnocené období bylo dosaženo **zisku ve výši 42 589 tis. Kč**, tj. rozdíl ve výši 428 274 tis. Kč oproti plánované ztrátě ve výši -385 685 tis. Kč.

	Plán	Skutečnost	Rozdíl	v tis. Kč
Výsledek hospodaření DP celkem	-385 685	42 589	428 274	
z toho:				
provozní výsledek hospodaření	93 615	78 676	-14 939	
finanční výsledek hospodaření	-79 300	-31 037	48 263	
daň z příjmů odložená	400 000	5 050	-394 950	

Výši celkového obratu ovlivnil **nákup a prodej finančních produktů** (směnky ČSOB Leasing, a. s.) ve výši **1,2 mld. Kč**. Tato transakce neměla vliv na výsledek hospodaření DP, ovlivnila však čerpání celkových nákladů a výnosů.

Vyúčtování ZVS pro HMP - částka k doplacení celkem činí **71 900 tis. Kč**.

Daň z příjmu - odložená - rozdíl je ve výši **-394,9 mil. Kč**.

Na skutečnou výši odloženého daňového závazku měly vliv především účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého odpisovaného majetku, pohledávky z tarifních přírážek a rovněž výše rezerv. Dalším podstatným faktorem byla změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vázaných na PRIBOR vlivem opakovaného výrazného zvýšení úrokových sazeb ze strany ČNB v průběhu roku 2021.

Dopady opatření COVID-19 do nákladů a výnosů DP

Rozpočtem HMP na rok 2021 byly předpokládány dopady COVID-19 v nákladech i výnosech promítnuty ve snížení objednávky dopravních výkonů a predikce tržeb z jízdného. **Dopravní výkony byly v plánu sníženy oproti běžnému období o 4,38 % a tržby z jízdného o 11,24 %.** Tyto HMP schválené hodnoty byly dále propsány do plánu provozních prostředků DP a jsou v roce 2021 takto reportovány.

•Vícenáklady na ochranné pomůcky a dezinfekci

Za rok 2021 byly zaúčtovány vícenáklady v hodnotě **57,877 mil. Kč.**

•Úspora nákladů z dopravních výkonů

Ve variabilních položkách za rok 2021 činí úspora ve finančním vyjádření cca **296 mil. Kč** oproti plánované objednávce HMP.

•Testování zaměstnanců

Na testování zaměstnanců bylo vynaloženo za hodnocené období 23,667 mil. Kč, náhrada od zdravotních pojišťoven byla ve výši 7,612 mil. Kč. **Saldo tedy činilo 16,055 mil. Kč.**

•Program Antivirus

Z programu Antivirus A a B byla v hodnoceném období zaúčtována do výnosů **náhrada ve výši 28,610 mil. Kč.**

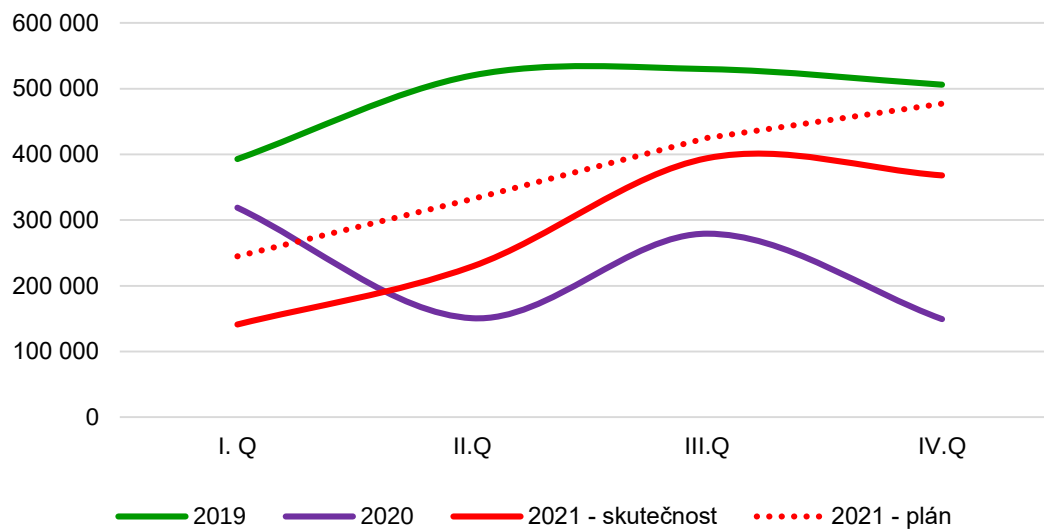
•Propad tržeb z jízdného PID (viz grafy)

Za rok 2021 byl evidován **propad tržeb z jízdného ve výši 463 mil. Kč** oproti HMP stanovenému plánu s tím, že další propad ve výši cca 72 mil. Kč je promítnut ostatním dopravcům v rámci clearingů. Další propad tržeb ve výši cca 5 mil. Kč je promítnut v příměstské dopravě provozované DP (pásma P+0 a vnější pásma).

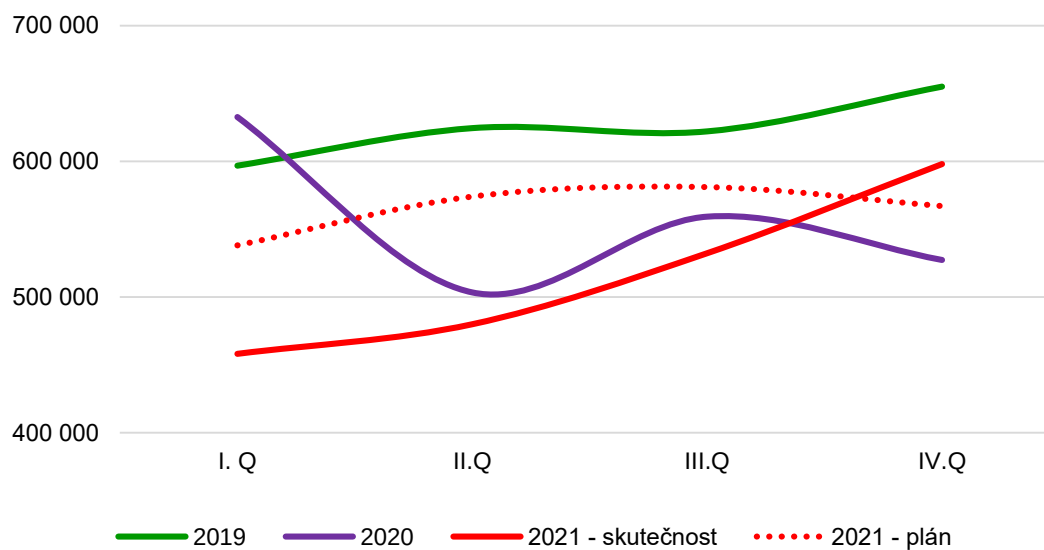
V hodnoceném období čerpal DP ještě tyto **dotační programy** na snížení dopadu pandemie:

- Covid nájemné 98 tis. Kč
- Covid BUS 305 tis. Kč
- Covid kultura 930 tis. Kč

Tržby za jednotlivé jízdenky v tis. Kč



Tržby - časové kupony v tis. Kč



MEZIROČNÍ POROVNÁNÍ PROVOZNÍCH NÁKLADŮ A VÝNOSŮ za 1-12/2021 a 2020

v tis. Kč

Účet	Skutečnost 1-12/2021	Skutečnost za stejné období minulého roku	Rozdíl r. 2021 - 2020
** NÁKLADY provozní celkem	20 702 136	19 571 291	1 130 845
* z toho výběr nákladových účtů v úspore:			
511 opravy a udržování	2 393 991	2 413 443	-19 452
549 manka a škody z provozní činnosti	771	2 619	-1 848
585 aktivace materiálu a zboží	-152 355	-146 216	-6 139
588 aktivace dlouhodobého hmot. majetku	-481 336	-439 083	-42 253
** TRŽBY provozní celkem	20 780 812	19 931 338	849 474
* z toho výběr výnosových účtů překročených:			
602 tržby z prodeje služeb	19 390 510	18 975 503	415 007
604 tržby za zboží	10 671	978	9 693
644 smluvní pokuty a úroky z prodlení	245 494	210 035	35 459
645 výnosy z postoupených pohledávek	323 527	277 926	45 601
648 ostatní provozní výnosy	523 165	326 865	196 300
*** PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	78 676	360 047	-281 371

PŘEHLED TRŽEB PID za 1-12/2021 a 2020

v tis. Kč

	SKUTEČNOST 1-12/2021			SKUTEČNOST 1-12/2020			%
	MHD(P+0)	vnější pásma	Celkem	MHD(P+0)	vnější pásma	Celkem	
TRŽBY PID CELKEM	2 861 739	341 431	3 203 170	2 800 925	322 039	3 122 964	102,57
TRŽBY za přírážky k jízdnému	222 188	0	222 188	200 844	0	200 844	110,63
TRŽBY PID CELKEM vč. přírážek k jízdnému	3 083 927	341 431	3 425 358	3 001 769	322 039	3 323 808	103,06

Podíl ostatních dopravců na tržbách: 560 419 tis. Kč

TRŽBY DP CELKEM

bez přírážek k jízdnému 2 642 751 tis. Kč
a bez ostatních dopravců

Tržby DP - ostatní závazky (pásmo 0,1,2)	39 526 tis. Kč
Tržby DP - smlouva o ZVS (hl. m. Praha)	2 603 225 tis. Kč

Tržby PID obsahují: časové jízdenky celkem (vč. zaměstnaneckého jízdného), duplikáty kupónů, jízdenky na jednotlivou jízdu, časové krátkodobé jízdenky celkem a paušální úhrady jízdného.

Zaměstnanecké kupóny na vlak: za 2 130,- Kč (včetně DPH) bylo k 31. 12. 2021 prodáno celkem **295 kusů** v celkové hodnotě 628 350,- Kč. Výnosy (tržby) z prodeje těchto kupónů nejsou DP (nejsou na tržbových účtech), ale jsou převáděny ČD.

FINANCOVÁNÍ

Na začátku roku 2021 měl DP peněžní prostředky (vč. cenin) ve výši 3,96 mld. Kč. Dále DP evidoval cenné papíry k tomuto datu ve výši 1,2 mld. Kč a depozitní obchod ve výši 2 mld. Kč.

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činily 2,1 mld. Kč. Závazek ze směnečného programu byl ve výši 3,2 mld. Kč.

Na konci roku 2021 měl DP peněžní prostředky (vč. cenin) ve výši 3,6 mld. Kč (bez zahrnutí termínovaného vkladu ve výši 4 mld. Kč).

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů byly k 31. 12. 2021 ve výši 1,25 mld. Kč a závazek ze směnečného programu 2,4 mld. Kč.

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ

Poslední lednový den byl ukončen termínovaný vklad a v souladu se schválenou finančně - investiční strategií společnosti jsou od února připraveny nové depozitní obchody.

V rámci směnečného programu vystaví DP v březnu nahrazující směnky a uhradí úroky a zajištění.

Díky nákupu elektřiny na pražské energetické burze formou průběžných nákupů po menších objemech se dopad růstu cen u elektřiny v nákladech postupně projeví až v průběhu dalšího roku.

Výtah ze Zprávy o hospodaření a Kalkulace nákladů PID

ZÁVAZEK VEŘEJNÉ SLUŽBY pro HMP - hlavní činnost DP

Dodatek č. 46 Smlouvy, jehož předmětem bylo stanovení předběžného odhadu kompenzace pro kalendářní rok 2021, stanovil předběžný odhad provozní části ve výši **15 232 409 tis. Kč** při objednavce dopravních výkonů **174 864 tis. vozových kilometrů**. Výše přiměřeného zisku na rok 2021 byla stanovena ve výši **0,- Kč**. Pro kalendářní rok 2021 odpovídá předběžný odhad kompenzace celkové částce **15 232 409 tis. Kč**.

Dodatky č. 48 a 50 Smlouvy byla zvýšena provozní část kompenzace dofinancováním veřejných služeb na linkách 128, 130, 180, 191, 246 a 263 za rok 2021 o částku **9 323 tis. Kč**.

Celkový předběžný odhad kompenzace na rok 2021, včetně všech dodatků, činil **15 241 732 tis. Kč**. Výše přiměřeného zisku na rok 2021 byla stanovena ve výši **0,- Kč**.

Vyhodnocením rizik dle čl. V, odst. 4 Smlouvy (včetně zohlednění příslušných dodatků) - úspora za neujeté dopravní výkony 295 650 tis. Kč, nižší tržby z jízdného o 457 833 tis. Kč, nižší náklady za naftu a trakční energii 1 892 tis. Kč a vyšší náklady na zajištění ochranných chemických prostředků, ochranných pomůcek a antigenních testů 45 321 tis. Kč - činí částka k doplacení 205 612 tis. Kč. Vypořádáním mimořádné platby dle Usnesení ZHMP č. 28/42 ze dne 17. 6. 2021 se částka k doplacení snižuje na výši **71 900 tis. Kč** (z toho 22 269 tis. Kč je vyúčtování roku 2020 a 49 631 tis. Kč roku 2021).

Vyplacená kompenzace včetně přiměřeného zisku za rok 2021 je tedy v celkové výši 15 291 363 tis. Kč.

PLNĚNÍ PLÁNU provozního výsledku hospodaření

a) překročené provozní náklady a výnosy

číslo účtu	překročení (+)	rozdíln sk. – plán	% plnění sk./pl.	číslo účtu	překročení (+)	rozdíln sk. – plán	% plnění sk./pl.
	NÁKLADY (+):	v tis. Kč			VÝNOSY (+):	v tis. Kč	
541	zůst. cena prod. dl. majetku	+14 572	131,75	642	tržby z prodeje materiálu	+86 652	+/
542	prodaný materiál	+86 007	+/	644	smluvní pokuty a úroky z prodlení	+30 494	114,18
546	odpis pohledávky	+276 752	193,75	645	výnosy z postoup. pohledávek	+28 327	109,60
				648	ostatní provozní výnosy	+207 238	165,60

+/- neplánováno

- 541** - zůstatková cena prodaného DHM odepis. (+7 931 tis. Kč) a zůstatková cena prodaného DHM neodepis. (+6 355 tis. Kč) - pozemky v k. ú. Libeň a Dolní Počernice; účet je souvztažný s tržbami z prodeje DM
- 542** - prodej žlábkových kolejnic, termotiskových kotoučů, prodej šrotu z rekonstrukcí tramvajových tratí, prodej odpadu a druhotných surovin; účet je souvztažný s tržbami z prodeje materiálu
- 546** - odepsané pohledávky z přepravní kontroly, odpis postoupených pohledávek - prodej SMS jízdenek; účet je souvztažný s výnosy z postoupených pohledávek
- 642** - prodej žlábkových kolejnic, termotiskových kotoučů, prodej kovového odpadu a šrotu, prodej nafty, prodej vytěženého materiálu - kolejnice a vrácený šrot
- 644** - smluvní pokuty a penále, smluvní pokuta za prodlení provedení díla - KLEMENT a.s., udělené blokové pokuty a nově odevzdané hlášenky od přepravní kontroly, úroky z prodlení
- 645** - výnosy z postoupených pohledávek - jedná se o prodej SMS jízdenek
- 648** - žaloby za bezdůvodné obohacení - Rencar Praha, a. s., euroAWK s.r.o., soudní poplatky a odměny za právní služby.

b) nedočerpané provozní náklady a výnosy

číslo účtu	nedočerpaní (-)	rozdíl sk. – plán	% plnění sk./pl.	číslo účtu	nedočerpaní (-)	rozdíl sk. – plán	% plnění sk./pl.
	NÁKLADY (-):	v tis. Kč			VÝNOSY (-):	v tis. Kč	
501	spotřeba materiálu	-120 272	94,25	602	tržby z prodeje služeb	-498 057	97,50
502	spotřeba energie	-65 963	94,26				
511	opravy a udrž.	-14 364	99,40				
518	ostatní služby	-109 421	95,27				
521	mzdové náklady */	-100 031	98,42				
524	zákonné soc. a zdravotní poj. */	-42 032	98,02				
554	změna stavu ostatních rezerv	-40 567	217,36				

*/ zdůvodnění je v kapitole II. Personální část

- 501** - z důvodu omezení provozu v souvislosti s šířením pandemie COVID-19 byla nižší spotřeba nafty autobusů a zároveň i příznivá cena pohonných hmot, nižší objem náhradních dílů na údržbu tramvajových vozů z důvodu nižšího vypravení, nižší spotřeba stejnokrojů
- 502** - úsporu ovlivnilo snížení přepravních výkonů, změny GVD, výluková činnost a klimatické podmínky, na kterých závisí topení ve vozech a vytápění výměn
- 511** - kompletní odborná údržba vozů metra podle platných smluv Full Service, opravy nemovitého majetku TSO, údržba staveb TSO, náklady na opravu tramvajových vozů 15T po nehodě
- 518** - služby spojené s přepravním výkonem ve všech pásmech, vymáhání pohledávek, dohoda o narovnání - JUDr. Juraj Podkonický, Ph.D., služby datových systémů, odúčtování dohadných položek za práce provedené na akci RTT Vladimírova - Na Pankráci III. a IV. etapa
- 554** - tvorba rezervy na náhrady exekučního řízení, odchody do starobního důchodu, pracovní jubilea, rozpuštění rezervy v souladu s dohodou o narovnání s firmou JUDr. Juraj Podkonický, Ph.D., čerpání rezervy na roční odměny představenstva, pracovní jubilea, odchody do starobních důchodů
- 602** - propad tržeb z jízdného v důsledku covidových opatření, reklamační opravy autobusů v záruce, tržby za přenechání energie a monitoring pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy, a.s.

PERSONÁLNÍ oblast

V DP pracovalo v roce 2021 **11 051 zaměstnanců** (průměrný přepočtený počet) - z toho:

4 301 řidičů MHD vč. 6 řidičů jednotky Historická vozidla,

3 163 TH zaměstnanců,

3 161 kategorie D - dělníci a řidiči nákladních automobilů

426 kategorie POP - POP, řidiči osobních a dodávkových vozů a řidiči manipulační.

V celkovém počtu zaměstnanců nejsou započtení zaměstnanci, kteří dle zákoníku práce pracují na dohody o pracovní činnosti a o provedení práce.

Zaměstnanci, kteří nejsou v pracovním poměru k zaměstnavateli, tzn. **osoby pracující na základě dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr, nepatří do evidenčního ani přepočteného počtu zaměstnanců.**

Na mzdách bylo vyplaceno celkem **6 028 812 tis. Kč bez OON**. OON byly vyplaceny ve výši 208 017 tis. Kč - z toho: 5 971 tis. Kč výplata odstupného zaměstnancům, se kterými byl rozvázán pracovní poměr z organizačních důvodů, odstupné zaměstnanců, kteří odešli ze zdravotních důvodů, činilo 22 175 tis. Kč. Dále bylo v OON vyplaceno 95 159 tis. Kč na odměnách z dohod, 1 633 tis. Kč jako smluvní plnění při odvolání/vzdání se pracovního místa a 83 079 tis. Kč jako náhrada mezd při dočasné pracovní neschopnosti.

Průměrná mzda činila 45 462 Kč.

DOPRAVNÍ oblast – tržby z jízdného a přepočtení uživatelé

Dopravní výkony městských linek celkem včetně NAD byly v porovnání se smlouvou splněny v přepočtených vozových km na 96,64 % a v místových km na 96,51 %.

Metro - dopravní výkony metra byly v porovnání se smlouvou splněny **ve vozových km na 96,88 % a v místových km na 96,82 %**. Vzhledem k dopravním omezením v provozu metra od 18., resp. 19. 3. 2020 v souvislosti s pandemií způsobenou COVID-19 jsou oproti minulému období ujeté vozové i místové km mírně vyšší.

Tramvaje včetně lanové dráhy na Petřín - přepočtené vozové a místové km **93,69 %**.

Vzhledem k dopravním omezením v provozu tramvají od 20., resp. 23. 3. 2020 v souvislosti s pandemií způsobenou COVID-19 a s ohledem na nasazení plného prázdninového provozu od 21. 6. 2021 jsou oproti minulému období ujeté vozové i místové km mírně nižší i s ohledem na výlukovou činnost.

Autobusy - dopravní výkony **pravidelných městských autobusových linek** (pásmo P) včetně zvláštní linkové dopravy a linky AE bez rezervy na objížďky byly v porovnání se smlouvou splněny takto: **vozové km 98,67 %, místové km 98,61 %**. Oproti minulému období jsou ujeté vozové a místové km vyšší s ohledem na omezování provozu již od 11. 3. 2020 v souvislosti s pandemií způsobenou COVID-19. Od 17. 3. 2020 do 30. 6. 2021 byl dlouhodobě přerušen provoz na lince AE.

Trolejbusy - dopravní výkony byly splněny ve **vozových km** a v **místových km na 0,68 %**. Oproti minulému období jsou s ohledem na přerušení provozu linky ujeté vozové i místové km výrazně nižší (téměř nulové). Důvodem byla technická závada na vozidle a dočasné přerušení provozu z důvodu stavební činnosti v Prosecké ulici.

Dopravní výkony **příměstských autobusových linek na území Prahy** (pásmo 0, B) byly ve **vozových km** splněny na **99,99 %** a v **místových km na 100,00 %**.

Dopravní výkony autobusové dopravy **mimo území Prahy** (pásmo 1, 2), provozované DP, byly splněny ve **vozových** i v **místových km na 99,99 %**.

Tržby PID včetně přírážek k jízdnému byly ve výši **3 425 358 tis. Kč**, z toho tržby za přírážky k jízdnému 222 188 tis. Kč (jedná se o předpisy k fakturaci - ve skutečnosti bylo zaplaceno 107 433 tis. Kč), podíl ostatních dopravců činil na tržbách 560 419 tis. Kč. **Plán tržeb PID bez přírážek byl splněn na 85,58 %**.

Počet přepravených cestujících v MHD dosáhl výše **644 671 tis. cestujících** za rok 2021. Ve srovnání s rokem 2020 došlo v MHD k **poklesu přepravených cestujících o 9,19 %**. Tento pokles je způsoben vládním opatřením (omezení volného pohybu osob) v souvislosti s pandemií COVID-19.

FINANCOVÁNÍ

První lednový pracovní den se na účet vrátila částka 1,2 mld. Kč za prodané směnky a v polovině měsíce ledna pak ještě částka 2 mld. Kč z depozitního obchodu.

V oblasti velkých příjmů obdržel DP (kromě tržeb z jízdného) zálohu na kompenzaci za poskytování služeb MHD podle Smlouvy o veřejných službách ve výši 15,2 mld. Kč (s nulovým přiměřeným ziskem), od finančního úřadu vrácené částky nadměrného odpočtu DPH ve výši 0,9 mld. Kč, dotaci na infrastrukturu 1,67 mld. Kč, finanční prostředky z OP PPR a OPD 0,3 mld. Kč a mimořádnou obchodní slevu od pojistitele 20 mil. Kč.

V rámci programu Antivirus (ochrana zaměstnanosti v důsledku nákazy COVID-19) zaslal Úřad práce ČR na účet DP finanční prostředky v celkové výši 34 mil. Kč.

Na základě finančního vypořádání roku 2020 vrátil DP na účet MHMP vratku dotace na infrastrukturu 1,3 mil. Kč.

V souladu se schválenou finančně-investiční strategií společnosti vyjednal DP u VÚB a.s. výhodnější úročení zůstatku do výše 2 mld. Kč a termínovaný vklad ve výši 4 mld. Kč (do ledna 2022).

Na základě Dohody o narovnání s firmou JUDr. Juraj Podkonický, Ph.D., soudní exekutor, uhradil DP svůj dluh za vymáhání pohledávek z jízdného z roku 2016 a všechny související závazky v celkové výši 86 mil. Kč.

V roce 2020 neplnil DP povinnost zaměstnávat osoby se zdravotním postižením. V důsledku toho uhradil do státního rozpočtu odvod 8 mil. Kč.

Mezi investicemi do dopravních prostředků byly nejvýznamnější úhrady za 13 doplatků tramvají 15T z roku 2017 - celkem 0,5 mld. Kč.

Ve stavebních investicích byly nejvyšší úhrady za geologický průzkum trasy metra I.D, modernizaci pohyblivých schodů ve stanici metra Anděl a rekonstrukci výtahu a bezbariérové zpřístupnění ve stanici Karlovo náměstí 0,65 mld. Kč (Hochtief CZ a.s.) a za komplexní bezpečnostní systém 0,6 mld. Kč (AŽD Praha s.r.o.).

V oblasti investic do výpočetní techniky byly nejvyšší úhrady za SW licenci 60,9 mil. Kč (exe, a. s.) a implementaci SW SAP S/4HANA a OpenText 27,5 mil. Kč (RANKENEN a.s.).

Za pozemky v katastrálních územích Libuš, Modřany, Písnice a Vysočany zaplatil DP celkem 115,5 mil. Kč.



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Označení	Text	Období do 31.12.2021	Období do 31.12.2020
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	19 390 510	18 975 503
I.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	19 390 510	18 975 503
I.1.1.	Tržby z jízdného	3 203 170	3 122 964
I.1.2.	Kompensace za závazek veřejné služby	15 291 363	15 073 015
I.1.3.	Ostatní tržby	895 977	779 524
II.	Tržby za prodej zboží	10 671	978
A.	Výkonová spotřeba	7 675 958	7 316 204
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	9 993	682
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	3 054 000	2 840 974
A.3.	Služby	4 611 965	4 474 548
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	4 057	-5 588
C.	Aktivace (-)	-634 157	-586 099
D.	Osobní náklady	8 767 016	8 602 699
D.1.	Mzdové náklady	6 259 660	6 130 324
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	2 507 356	2 472 375
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	2 236 088	2 202 826
D.2.2.	Ostatní náklady	271 268	269 549
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	3 836 124	3 663 034
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	3 768 457	3 598 635
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmot. majetku - trvalé	3 768 286	3 616 235
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmot. majetku - dočasné	171	-17 600
E.2.	Úpravy hodnot zásob	-6 067	2 817
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	73 734	61 582
III.	Ostatní provozní výnosy	1 379 631	954 857
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	172 767	33 767
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	86 652	74 439
III.3.	Jiné provozní výnosy	1 120 212	846 651
F.	Ostatní provozní náklady	1 053 138	581 041
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	60 472	7 265
F.2.	Prodaný materiál	86 006	72 999
F.3.	Daně a poplatky	19 675	16 863
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady přístich období	-75 133	-186 796
F.5.	Jiné provozní náklady	962 118	670 710
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	78 676	360 047

VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	36 044	53 033
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	36 044	53 033
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	40 264	69 348
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	40 264	69 348
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 212 141	1 011 033
K.	Ostatní finanční náklady	1 238 958	1 036 999
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-31 037	-42 281
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	47 639	317 766
L.	Daň z příjmů	5 050	352 058
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	5 050	352 058
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	42 589	-34 292
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	42 589	-34 292
*	Čistý obrat za účetní období	22 028 997	20 995 404



ROZVAHA

Označení	Text	31.12.2021			31.12.2020
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	144 740 624	61 772 951	82 967 673	82 247 579
B.	Stálá aktiva	132 215 270	60 473 387	71 741 883	73 195 424
B.I.	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	1 436 345	1 225 350	210 995	248 009
B.I.2.	Ocenitelná práva	1 257 883	1 105 812	152 071	168 742
B.I.2.1.	Software	1 248 334	1 098 025	150 309	167 609
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	9 549	7 787	1 762	1 133
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	136 229	119 538	16 691	22 122
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	42 233	0	42 233	57 145
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	200
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	42 233	0	42 233	56 945
B.II.	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	130 397 960	59 248 037	71 149 923	72 609 448
B.II.1.	Pozemky a stavby	64 780 462	24 554 925	40 225 537	40 969 908
B.II.1.1.	Pozemky	3 497 976	0	3 497 976	3 494 211
B.II.1.2.	Stavby	61 282 486	24 554 925	36 727 561	37 475 697
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	63 746 521	34 650 369	29 096 152	29 832 588
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	88 066	42 743	45 323	48 540
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	88 066	42 743	45 323	48 540
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 782 911	0	1 782 911	1 758 412
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	161 896	0	161 896	250 800
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 621 015	0	1 621 015	1 507 612
B.III.	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	380 965	0	380 965	337 967
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	356 335	0	356 335	312 946
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	24 630	0	24 630	25 021

Označení	Text	31.12.2021			31.12.2020
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	12 418 876	1 299 564	11 119 312	8 967 029
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	<i>585 665</i>	<i>11 353</i>	<i>574 312</i>	<i>618 032</i>
C.I.1.	Materiál	575 255	11 353	563 902	603 261
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	8 991	0	8 991	13 048
C.I.3.	Výrobky a zboží	1 419	0	1 419	1 721
C.I.3.2.	Zboží	1 419	0	1 419	1 721
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	2
<i>C.II.</i>	<i>Pohledávky</i>	<i>4 216 037</i>	<i>1 288 211</i>	<i>2 927 826</i>	<i>1 188 130</i>
<i>C.II.1.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	<i>832 042</i>	<i>0</i>	<i>832 042</i>	<i>246 322</i>
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	83 541	0	83 541	98 124
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	748 501	0	748 501	148 198
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	9 620	0	9 620	94 025
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	738 881	0	738 881	54 173
<i>C.II.2.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>3 383 995</i>	<i>1 288 211</i>	<i>2 095 784</i>	<i>941 808</i>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 407 043	883 760	523 283	282 875
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	1 976 952	404 451	1 572 501	658 933
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	211 420	0	211 420	283 701
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	46 897	0	46 897	16 278
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	149 558	0	149 558	198 385
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	1 569 077	404 451	1 164 626	160 569
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1 200 000</i>
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	0	0	1 200 000
<i>C.IV.</i>	<i>Peněžní prostředky</i>	<i>7 617 174</i>	<i>0</i>	<i>7 617 174</i>	<i>5 960 867</i>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	31 258	0	31 258	37 988
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	7 585 916	0	7 585 916	5 922 879
D.	Časové rozlišení	106 478	0	106 478	85 126
D.1.	Náklady příštích období	90 258	0	90 258	80 592
D.3.	Příjmy příštích období	16 220	0	16 220	4 534

Úsek personální



Přehled probíhajících a vyhlášených výběrových řízení s komisí r. 2022 (údaje k 17. 3. 2022 včetně)

Útvar		Název útvaru	PM	Termín vyhlášení	Status	Termín obsazení PM
1.	400710	oddělení Smluvní vztahy	vedoucí oddělení	8. 10. 2021	ukončeno bez obsazení	
2.	410400	odbor Uživatelská podpora	projektový manažer	26. 10. 2021	probíhá	
3.	410200	odbor Infrastruktura	projektový manažer	26. 10. 2021	probíhá	
4.	251000	provozovna Vrchní stavba	vedoucí provozovny	25. 11. 2021	obsazeno interním kandidátem	leden 2022
5.	200010	Sekretariát TRŘ - P	asistent/ka ředitele	3. 1. 2022	obsazeno externím kandidátem	leden 2022
6.	251110	oddělení Správa TT	vedoucí oddělení	11. 1. 2022	probíhá	
7.	841120	středisko Trať B	vedoucí střediska	24. 1. 2022	obsazeno externím kandidátem	květen 2022
8.	251100	provoz Údržba a opravy TT	vedoucí provozu	1. 2. 2022	obsazeno interním kandidátem	duben 2022

Přehled PM, na která by mělo být vyhlášeno VŘ s komisí, obsazených přímým výběrem (údaje k 17. 3. 2022 včetně)

Útvar		Název útvaru	PM	Od	Obsazení PM z interních/externích zdrojů	Schváleno PŘ
1.	900020	oddělení Metro D	projektový manažer	1. 1. 2022	externí zdroj	prosinec 2021
2.	230000	jednotka Správa Vozidel a Autobusů	vedoucí jednotky	1. 1. 2022	externí zdroj	prosinec 2021
3.	600400	odbor Bezpečnostní služby	vedoucí odboru	1. 1. 2022	externí zdroj	prosinec 2021
4.	110000	jednotka Provoz Metro	vedoucí jednotky	1. 1. 2022	interní zdroj	prosinec 2021
5.	110100	odbor Řízení provozu	vedoucí odboru	1. 1. 2022	interní zdroj	prosinec 2021
6.	400710	oddělení Smluvní vztahy	vedoucí oddělení	1. 1. 2022	interní zdroj	prosinec 2021
7.	850300	odbor Automatizace a řízení technologií	vedoucí odboru	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022
8.	851200	provoz Trať B	vedoucí provozu	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022
9.	800410	oddělení Technický dozor	vedoucí oddělení	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022

Přehled PM, na která by mělo být vyhlášeno VŘ s komisí, obsazených přímým výběrem ze skupiny Perspektivní zaměstnanci (údaje k 17. 3. 2022 včetně)

Útvar					Název útvaru					PM					Termín obsazení				
1.	850310	odd. Automatizace			vedoucí oddělení					únor 2022									
2.	830110	odd. Technika			vedoucí oddělení					březen 2022									

Přehled PM obsazených přímým výběrem (vedoucí funkce dle hierarchie – vedoucí oddělení, vedoucí provozu, vedoucí střediska od IV. stupně řízení včetně) údaje k 17. 3. 2022 včetně

Útvar			PM	Od	Obsazení PM z interních/externích zdrojů	Schváleno PŘ
1.	841110	stř. Trať A	vedoucí střediska	1. 1. 2022	interní zdroj	prosinec 2021
2.	410110	oddělení Podnikové aplikace	vedoucí oddělení	1. 1. 2022	externí zdroj	prosinec 2021
3.	251100	provoz Údržba a opravy TT	vedoucí provozu	1. 2. 2022	interní zdroj	prosinec 2021
4.	841220	středisko Montážní opravy	vedoucí střediska	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022
5.	120320	oddělení Provozní dispečink	vedoucí oddělení	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022
6.	410430	oddělení Uživatelská podpora Hostivař	vedoucí oddělení	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022
7.	229100	provoz Vozové skříně	vedoucí provozu	1. 2. 2022	interní zdroj	leden 2022
8.	831420	středisko Doprava a údržba DH	vedoucí střediska	1. 3. 2022	interní zdroj	únor 2022

Absolventský program pro SŠ

Přehled obsazených absolventských míst (AM)

stav k 28. 2. 2022

Rekapitulace: k 28. 2. 2022 celkem obsazeno 3 z 20 AM pro SŠ					
Číslo AM	Útvar, kterému je AM převedeno	Název funkce	Nástup na AM dne	Předpoklad uvolnění AM	Ročník ABP
500420.817	831410	Provozní zámečník	8. 10. 2020	1. 11. 2022	2.
500420.809	231730	Automechanik	1. 2. 2021	1. 9. 2022	2.
500420.816	811200	Provozní elektrikář	1. 9. 2021	1. 8. 2022	1.

Absolventský program pro VŠ

Přehled obsazených absolventských míst (AM)

stav k 28. 2. 2022

Rekapitulace: k 28. 2. 2022 celkem obsazeno 6 z 10 AM pro VŠ

Číslo AM	Útvar, kterému je AM převedeno	Název funkce	Nástup na AM dne	Předpoklad uvolnění AM	Ročník ABP
500420.813	230010	Technický pracovník V	1. 9. 2020	1. 9. 2022	2.
500420.814	800430	Technický pracovník V	1. 10. 2020	1. 10. 2022	2.
500420.829	820130	Provozní pracovník technologií a staveb VI	6. 10. 2020	1. 10. 2022	2.
500420.830	810110	Provozní pracovník technologií a staveb V	1. 4. 2021	1. 4. 2022	1.
500420.821	821120	Technický pracovník V	1. 10. 2021	1. 5. 2022	1.
500420.822	860100	Technický pracovník V	18. 10. 2021	1. 5. 2022	1.

Program Kariérové poradenství pro VŠ

Souhrnný počet zaměstnanců zařazených v Registru vysokoškoláků

stav k 28. 2. 2022

Ukončená VŠ kvalifikace	Studující VŠ bez uzavřené kvalifikační dohody	Studující VŠ s uzavřenou kvalifikační dohodou
36	2	0
Rekapitulace: k 28. 2. 2022 zařazeno v Registru vysokoškoláků celkem 38 zaměstnanců		

Program Kariérové poradenství pro SŠ

Přehled kariérových míst (KM) obsazených zaměstnanci se středním vzděláním a maturitní zkouškou

stav k 28. 2. 2022

Číslo KM	Útvar s přiděleným KM	Název funkce na KM	Nástup na KM	Předpokládané uvolnění KM
500420.890	110410	Technický pracovník VI	1. 1. 2022	1. 4. 2022
Rekapitulace KM pro SŠ: z 5 KM k 28. 2. 2022 obsazeno 1 KM				

Zvyšování informovanosti o programu Kariérové poradenství pro SŠ a programu Kariérové poradenství pro VŠ

(v souladu s bodem 5.4.4 KS)

stav k 28. 2. 2022*

Úseky	Celkový počet oslovených vedoucích útvarů
úsek dopravní	11
úsek technický - Povrch	41
úsek technický - Metro	18
ostatní**	20

*nárůstem od 1. 1. 2021

**pouze program Kariérové poradenství pro VŠ

Počty zaměstnanců 2022

Kategorie	Plán PM k 1. 2. 2022		Evid. počet zam. k 28. 2. 2022		z toho absolventi
	systemizovaná PM	nesystemizovaná PM	systemizovaná PM	nesystemizovaná PM	
Ř MHD celkem	4 623	146	4 264	33	
z toho Metro + strojvedoucí metra - kurz	709	48	665	0	
Tramvaje + řidič tram. - frekventant	1 519	48	1 368	17	
Autobusy + řidič autobusu - kurz	2 395	50	2 231	16	
D vč. POP celkem	3 685	31	3 530	3	
z toho D + externí zakázka + absolvent	3 246	28 + 3	3 108	0 + 3	3
z toho POP	439	0	422	0	
TH celkem	3 225	18	3 117	7	
z toho dle bodu 2.5.1 b) KS + kariérová místa + externí zakázka + absolvent	2 202	10 + 2 + 6	2 141	1 + 0 + 6	6
z toho dle bodu 2.5.1 a) KS - dozorčí	713	0	673	0	
z toho dle bodu 2.5.1 a) KS - ostatní	310	0	303	0	
absolventi (PM bez přiřazené kategorie)	0	21	0	0	9
Celkem	11 533	216	10 911	43	
Celkem DP systemizovaná + nesystemizovaná PM	11 749		10 954		

Celková míra fluktuace za rok 2022

Rok 2022 Celkem		
celkový počet RPP 116	průměrný počet zam. 10 960	míra fluktuace 1,06
kat. D		
celkový počet RPP 38	průměrný počet zam. 3 119	míra fluktuace 1,22
kat. POP		
celkový počet RPP 4	průměrný počet zam. 422	míra fluktuace 0,95
kat. TH dle bodu 2.5.1 b) KS		
celkový počet RPP 27	průměrný počet zam. 2 151	míra fluktuace 1,26
kat. TH dle bodu 2.5.1 a) KS		
celkový počet RPP 10	průměrný počet zam. 980	míra fluktuace 1,02
Strojvedoucí metra		
celkový počet RPP 0	průměrný počet zam. 664	míra fluktuace 0,00
ŘMHD - Tramvaje		
Celkový počet RPP 8	průměrný počet zam. 1 383	míra fluktuace 0,58
ŘMHD - Autobusy		
celkový počet RPP 29	průměrný počet zam. 2 241	míra fluktuace 1,29

Fluktuace zaměstnanců v jednotlivých kategoriích za rok 2022

	Nástupy	Výstupy	Převody	
			z kat.	do kat.
Dělníci	23	38	8	0
POP	3	4	0	3
TH	22	37	2	12
ŘMHD	57	37	7	2
z toho: strojvedoucí metra	0	0	1	0
řidič tramvaje	19	8	3	0
řidič autobusu	38	29	3	2
Rozdíl nárůstem	-11			

Vnitropodniková fluktuace (převody v rámci DP z kat. do kat.) 0,16 %

Převody jen mezi řidiči MHD za rok 2022

Kategorie ŘMHD	z profese	do profese
strojvedoucí metra	0	0
řidič tramvaje	0	1
řidič autobusu	1	0
Celkem	1	1

Vnitropodniková fluktuace (vztažená k celkovému počtu zaměstnanců) 0,01 %

Fluktuace (vztažená k počtu řidičů MHD) 0,02 %



Mzdy DP





Evidenční
seznam úkolů z jednání

